

WORKSHOP JAK FUNGUJÍ ZMĚNY V ORGANIZACÍCH

www.trigama.eu/skoleni

trigama



STRUČNÝ POPIS

Workshop pro každého, kdo chce v organizaci něco změnit s důrazem na možné přístupy k zavádění změn, jejich výhody a nevýhody a zejména způsobů, jakými lze zajistit udržení změněných pravidel v organizaci.



DETAILNÍ POPIS

Plánování a řízení organizačních změn – pokud se mají udělat dobře – je jednou z nejsložitějších disciplín. Platí to zejména ve větších organizacích, kde každá změna má dopad na velké množství lidí a ovlivňuje několik existujících procesů.

Náš jednodenní workshop je určený pro všechny lídry a členy týmů, kteří přemýšlejí o organizační změně nebo se na ní připravují. V jeho průběhu se zaměříme na to, jakým způsobem změny navrhovat, plánovat, realizovat a vyhodnocovat tak, aby výsledná hodnota změny byla co největší. Jinými slovy, na našem workshopu vám ukážeme, jak dělat tyto typy změn agilně.

V úvodu si povíme o existujících modelech řízení změn – například o modelu ADKAR od Josefa Prosciho nebo 8-krokovém modelu dr. Johna Kottera. Ukážeme si nedostatky těchto modelů (protože jak říkal George Box "všechny modely jsou chybné, avšak některé jsou užitečné") a způsoby, jak je lze používat.

Následně se zaměříme na to, jakým způsobem navrhovat a plánovat organizační změny. K tomu využijeme přístupy a techniky, které nám přináší agilní principy a principy leanu, založené na Demingově PDCA (plan-do-check-act) cyklu.

V druhé polovině workshopu se zaměříme na praktický příklad organizační změny a během něj si ukážeme, jak pracovat s informacemi, jak změny komunikovat, jak jednotlivé části změn skládat za sebou, jak se rozhodovat o dalším postupu a jak změnu jako takovou vizualizovat.



INFORMACE

Délka: **1** den / **8** hodin

Počet účastníků: **3–6**

Cena za účastníka: **20.000** Kč bez DPH



OSNOVA

Úvod a nastavení očekávání.

Modely zavádění změn – ADKAR, 8 kroků dr. Kottera a další.

Plánování změn v organizaci.

Lean přístup ke změnám s využitím PDCA cyklu dr. Deminga.

Praktický příklad: jak připravit, komunikovat a řídit organizační změnu.



KONTAKTUJTE NÁS!

Telefon: +420 607 170 384

Email: obchod@trigama.eu

Kompletní nabídka školení:

www.trigama.eu/skoleni